

Soutenu par le plan de relance, Crossject accélère sa montée en puissance industrielle

En décidant de faire de Crossject l'une des trois étapes de son déplacement en Bourgogne-Franche-Comté, **Bruno Le Maire adresse un double message**. Il confirme le **caractère innovant** (le Ministre aurait dit « révolutionnaire ») de ZENEO® et souligne l'accession de l'entreprise au statut d'industriel du médicament.

Le million et demi d'euros débloqués par l'État dans le cadre de l'appel à projet « relocalisation – secteurs critiques » vient abonder un plan d'investissement de 7,5 millions d'euros pour accélérer l'augmentation de la capacité de production.

Alors que l'outil de production est aujourd'hui dimensionné pour fabriquer jusqu'à 500 000 injecteurs par an, l'objectif est en effet de monter **la capacité annuelle jusqu'à 6 millions d'unités** dans les locaux actuels.

La capacité de production, enjeu 2021 de Crossject

Si ZENEO® a été dans les premiers temps une aventure scientifique, avec au bout 400 brevets et la démonstration d'un bénéfice médical incontestable pour **sauver des vies en situation d'urgence**, la question de l'internalisation de la production, au moins des phases les plus critiques, s'est peu à peu imposée.

C'est pourquoi, en parallèle du développement de son injecteur sans aiguille, Crossject s'est doté d'un outil de production, réparti entre les sites d'Arc-lès-Gray (70) et de Dijon (21).

Une patiente mise au point de lignes de production, dont il a fallu inventer nombre de procédés, à l'aune du caractère innovant de ZENEO®, qui a trouvé un aboutissement très fort en 2020, avec **la preuve industrielle que l'entreprise maîtrise l'ensemble des étapes**, d'abord, séparément, puis dans la continuité d'un cycle de production complet. **Crossject dispose désormais de la capacité prouvée, en passe d'être certifiée, pour la production des lots cliniques et le début de la production commerciale.**

2021 doit maintenant être **l'année de la montée en puissance industrielle**, avec l'ambition première de sécuriser la capacité de production. La condition pour parvenir à ce résultat est l'acquisition de davantage de souplesse, afin d'être capable d'absorber des demandes plus élevées ou des incidents techniques.

Le cycle de production de Crossject met en œuvre un grand nombre de procédés successifs, dont chacun est caractérisé par une capacité finie, qui lui est propre. Ce qui fait que la montée en capacité globale implique de réduire un par un les goulots d'étranglements.

Cette souplesse sera assurée par la duplication de certains équipements, les plus critiques en termes de « goulots d'étranglement » ou de délais de mise en œuvre, et par la mise en place d'une organisation pour produire sans interruption des semaines entières dès que le besoin se fera sentir.

La première étape de cet accroissement a été franchie, avec le test réussi du passage en 3 x 8 de certains ateliers de production à Arc-lès-Gray depuis août 2020.

L'implantation d'équipements capacitaires de certains composants est en cours, conformément au plan d'investissement validé en 2020 (au-delà donc de l'aide accordée dans le cadre du plan de relance). Les équipes de production sont polyvalentes, les opérateurs passant facilement d'un poste à l'autre. De cette façon, il est possible d'agir sur « les goulots d'étranglement » à chaque plafond de capacité.

De nouvelles embauches, de l'ordre de 10 à 20 personnes, devraient être réalisées en 2021 pour produire les 150 000 unités demandées par les programmes d'enregistrement de plusieurs indications thérapeutiques.



L'aide France Relance, reconnaissance d'un projet industriel



À travers la subvention de 1,5 million d'euros, Bruno Le Maire déclare récompenser à la fois l'innovation dans le secteur de la santé et le choix de localiser l'outil de production en France.

En effet, si la supériorité de l'injecteur sans aiguille ZENEO® a été amplement reconnue, l'aventure industrielle qui sous-tend sa production en série mérite amplement d'être saluée.

Car produire ZENEO® Midazolam et ZENEO® Adréraline en série, pour ne citer que les médicaments les plus avancés, c'est être capable de maîtriser une série d'étapes, dont une grande partie critiques, avec le défi de devoir inventer pour chacune d'entre elles des procédés parfaitement inédits.

À partir du moment où la décision de produire a été prise et les étapes à internaliser identifiées, **Patrick Alexandre, fondateur et Président de Crossject, a fait un double choix**, innovant là aussi mais en matière de localisation industrielle :

- Créer l'essentiel des capacités de production sur le bassin d'emploi de Gray (70), à quelques encablures du siège, à Dijon (21).
- Faire de la distance à moins de deux heures de transport un critère important de la sélection des fournisseurs et des sous-traitants.

Au-delà des projets de gains de souplesse de l'année 2021, la montée en puissance capacitaire est prévue en deux phases : avant la saturation du site d'Arc-lès-Gray capable d'absorber une production de 6 millions d'injecteurs ZENEO®, **Crossject procédera à la construction d'une nouvelle usine** dans la ZAC Gray Sud. Afin d'atteindre une capacité de production de 6 millions d'injecteurs par an, la première tranche pourra accueillir jusqu'à 8 lignes de production du générateur de gaz de ZENEO® et jusqu'à 11 lignes pour la fabrication de l'actionneur (200 personnes seraient alors en poste pour faire fonctionner ces unités).

Cette perspective s'accompagne **d'une diversification en même temps que d'un rapprochement du panel de sous-traitants**. C'est ainsi que début 2021, la fourniture de l'étiquette technique de l'injecteur a été confiée à Adhex Technologies, entreprise dijonnaise, au détriment d'un fournisseur situé en Allemagne avec qui la société peinait à atteindre le niveau de fiabilité souhaité. Tandis que Plastigray (Gray) emporte la production de deux pièces techniques de l'injecteur jusqu'alors fabriquées en Région Parisienne. Enfin, le stock intermédiaire de poudre est en passe d'être rapatrié d'Autriche vers la France.

Après 130 millions d'euros investis dans le développement et l'industrialisation de ZENEO®, l'aide de France Relance annoncée par M. le Ministre en personne, apporte une valeur symbolique, au-delà de la subvention de 1,5 million d'euros, en montrant **le niveau de confiance de l'État dans la capacité de l'entreprise** à répondre au double défi de la **souveraineté en matière de santé** et de la **localisation d'industries à forte valeur** : un investissement d'avenir !

À propos de Crossject

Crossject développe et commercialisera prochainement **un portefeuille de médicaments dédiés aux situations d'urgence** : crise d'épilepsie, migraine sévère, choc allergique, surdose d'opiacés, crise d'asthme sévère à l'origine de plusieurs dizaines de milliers de décès en Europe et aux USA.

Grâce à ZENEO®, **son système breveté d'auto-injection sans aiguille**, Crossject ambitionne de devenir le **leader mondial des médicaments d'urgence auto-administrés**. La société est cotée sur le marché Euronext Groth Paris depuis 2014 et a bénéficié de soutiens notamment par la Bpifrance, la DGA et la région Bourgogne-Franche-Comté.

www.crossject.com

Contact presse :

BUZZ & COMPAGNIE

Mélanie Voisard

06 12 52 53 15

melanie.voisard@buzzetcompagnie.com

Christelle Distinguin

06 09 96 51 70

Christelle.distinguin@buzzetcompagnie.com