



Résultats annuels 2021

Patrick ALEXANDRE - PDG Fondateur

Olivier GIRÉ - Directeur Specialty Pharma

Eric POCHON - Directeur Admin Financier

Mars 2022



CROSSJECT

DISCLAIMER

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'offre d'achat d'actions CROSSJECT.

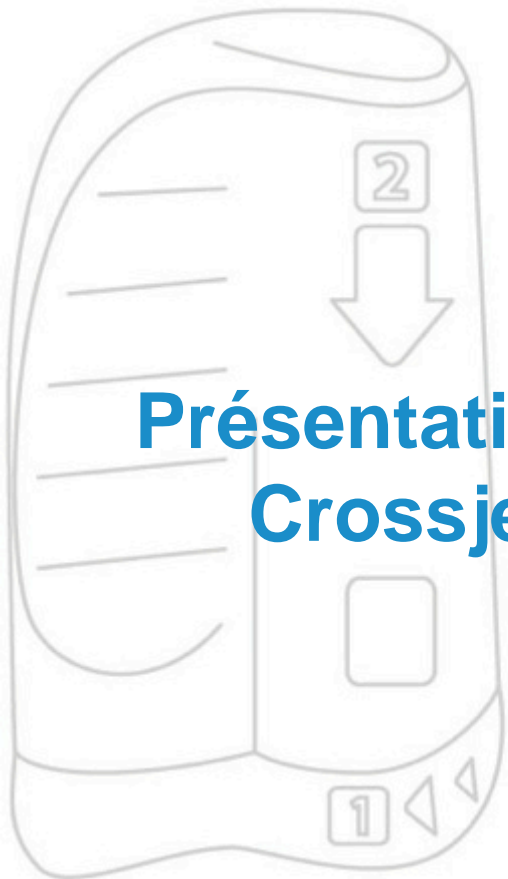
Certaines informations contenues dans ce document peuvent inclure des projections et des prévisions. CROSSJECT considère que ces énoncés prospectifs et cibles sont basés sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, qui sont toutefois soumis à de nombreux risques et incertitudes. Par conséquent, les chiffres et les évaluations communiqués peuvent différer considérablement des chiffres projetés. CROSSJECT ne s'engage ni n'a l'obligation de mettre à jour les informations prospectives contenues dans cette présentation afin de refléter tout événement ou circonstance imprévu survenant après la date de cette présentation.

Les informations contenues dans ce document ont été sélectionnées par la Direction Générale du Groupe pour présenter CROSSJECT et les résultats 2021 de CROSSJECT. Ce document n'a pas été vérifié de manière indépendante. CROSSJECT ne fait aucune représentation ou engagement quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ces informations. Aucun des représentants de CROSSJECT ne pourra être tenu responsable de toute perte résultant de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu.

En aucun cas CROSSJECT n'assume aucune responsabilité pour tout investissement ou autres décisions prises sur la base des informations fournies dans cette présentation. Il est conseillé aux lecteurs d'examiner les informations financières de l'entreprise et les dépôts de l'AMF applicables de la société avant de prendre toute décision d'investissement ou autre.

TABLE DES MATIERES

1. Présentation de Crossject
2. Résultats annuels 2021
3. Faits marquants & évènements récents
4. Perspectives
5. Annexes : Informations actionnaires et autres



Présentation de Crossject



CROSSJECT



**Sauver des vies
de personnes en situation d'urgence
en moins d'une minute ***

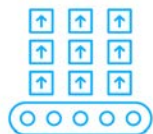
*Après déclenchement de la crise

QUI SOMMES NOUS ?

Un laboratoire pharmaceutique, expert de l'injection sans aiguille



20 ans de R&D
+130 M€
d'investissements



Un outil de production
propriétaire qualifié



Statut d'établissement
pharmaceutique



2 sites (Dijon et Gray)
1 filiale aux Etats-Unis



7 molécules en développement
(5 urgences vitales)
10 études cliniques



Un auto-injecteur sans
aiguille **innovant ZENEO®**



+ 350 brevets déposés



94 collaborateurs

UNE ÉQUIPE DE MANAGEMENT EXPERIMENTÉE



Patrick ALEXANDRE
Président du Directoire
Ecole d'ingénieur Supelec
Ex Arcelor, Fournier labs.
Fondateur de Crossject en
2001



Olivier GIRÉ
Directeur Specialty Pharma
Membre du Directoire
EDHEC Business School
Ex Ipsen, Amdipharm, Exeltis
Au sein de Crossject depuis
2016



Isabelle LIEBSCHÜTZ
Directeur Qualité &
Réglementaire
Membre du Directoire
Docteur en pharmacy
Ex Fournier labs, Solvay, Plasto Santé
Au sein de Crossject depuis 2013



Henri de PARSEVAL
Directeur Engineering
& Industries
Membre du Directoire
Ecole Nationale Supérieure
d'Arts et Métiers Paris Tech
Ex HP, Michelin, Ansaldo.
Au sein de Crossject depuis
2014



Olivier LACOMBE
Directeur développement
pharmaceutique
PhD
Ex Fournier labs, Abbott, Solvay,
Inventiva. Au sein de Crossject
depuis 2021



Eric POCHON
Directeur administrative et
financier
ESC Saint-Etienne
Ex TE Connectivity, Magna
Sealing. Au sein de Crossject
depuis 2022



David HAMZEH
Directeur du développement
technique
Ecole d'ingénieur INSA Lyon II
Ex Solvay, Paucplast, Pérouse
Médical. Au sein de Crossject
depuis 2022



**Devenir le leader des médicaments
d'urgence auto-administrés**

NOTRE BUSINESS MODEL

Développer

- Développer un auto-injecteur unique, ZENEO®
 - Combiner ZENEO® avec des molécules répondant à des **besoins médicaux non satisfaits**
 - Optimiser la formulation pour la **stabilité** et la **sécurité**
-

Produire

- **Outil industriel en place**
 - Internalisation des opérations stratégiques de production
 - **Haut standard de qualité** pour les activités internalisées et externalisées
-

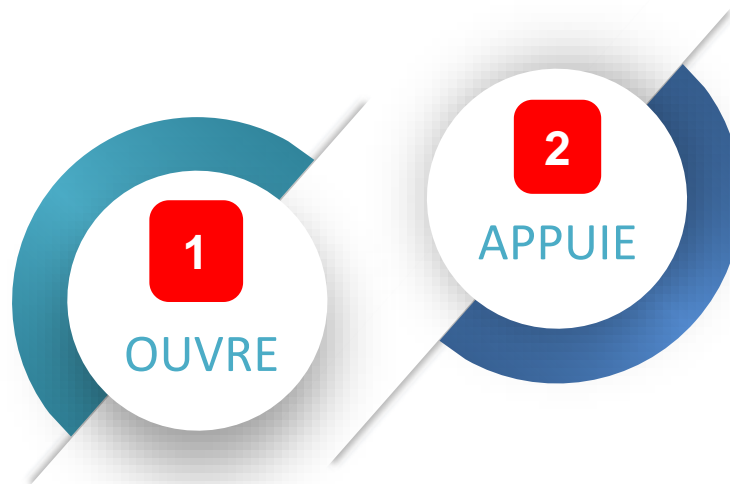
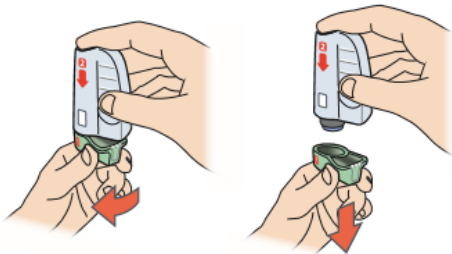
Vendre

- **Accords de licence exclusifs** avec des partenaires pharmaceutiques sélectionnés selon :
 - Molécule / Solution thérapeutique
 - Géographie

ZENEO®, UNE INNOVATION DE RUPTURE

2 étapes

- Facile et sûr
- Administration rapide et intuitive
- Pré-rempli / Usage unique
- Injection sous-cutanée ou intramusculaire



Des solutions thérapeutiques innovantes
Au plus près du patient

ZENEO® UNE INNOVATION DUPLICABLE SUR TOUT LE PORTEFEUILLE DES MÉDICAMENTS

Développer

Des solutions thérapeutiques innovantes, au plus proche de l'urgence

Indication	Urgence Vitale *** Urgence ** Autre *	Produits
Epilepsie	***	ZENEO® Midazolam
Insuffisance surrénale aigüe	***	ZENEO® Hydrocortisone
Choc anaphylactique	***	ZENEO® Adrénaline
Overdose (opioïdes)	***	ZENEO® Naloxone
Asthme Sévère	***	ZENEO® Terbutaline
Migraine aigüe Algie de la face	**	ZENEO® Sumatriptan
Polyarthrite Rhumatoïde	*	ZENEO® Methotrexate

Stratégie actuelle : association de ZENEO® à des molécules connues et libres de droits dans des indications ciblées

**Un potentiel à moyen terme :
un grand nombre de molécules additionnelles injectables par ZENEO®**

TROIS DÉVELOPPEMENTS PRIORITAIRES

Trois médicaments qui apportent une réponse adaptée à des besoins médicaux non satisfaits dans des situations d'urgence

ZENEO®
Midazolam

ZENEO®
Hydrocortisone

ZENEO®
Adrénaline

Poursuite du développement des autres médicaments
avec priorisation selon les opportunités de marché

Plan de développement de la combinaison ZENE0/molécule

1

Reformulation de la
formule stable



2

Lots de fabrication représentatifs de la
production commerciale
Stabilité testée dans le temps



3

Etude clinique de
bioéquivalence sur
volontaires sains



4

Dépôt des dossiers d'Autorisation de
Mise sur le Marché
Revue des dossiers d'AMM par les
autorités : 1 an environ

- Efficacité des molécules déjà établie
- Réduction des contraintes liées au développement réglementaire



ZENE0® peut être adapté à d'autres molécules
à faibles coûts et durée de développement (2 à 3 ans)

Procédés de fabrication & chaînes d'approvisionnement sécurisés

Fabrication des composants

Sous-traités à des fabricants qualifiés
Crossject propriétaire de l'équipement



Fabrication interne des produits semi-finis

Technologies uniques, savoir-faire exclusif

- Trempe thermique des tubes de verre & fabrication des générateurs de gaz
- Kits standardisés pour les étapes finales de fabrication

Externalisation des étapes finales par un façonnier

- Remplissage aseptique/ assemblage final par Cenexi
- cGMP / normes BPF



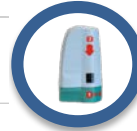
Taux de fiabilité de l'injection de 99,999 % nouvelle guidance FDA

- Une performance qui s'appuie sur la **qualité de la conception, de la fabrication et l'exigence des opérations de contrôle**
- Un taux de fiabilité justifié par plus **2 500 tests** dans des conditions très **sévères**

UNE STRATÉGIE DE DISTRIBUTION EXCLUSIVE

Vendre

CROSSJECT



Production de
ZENEO®

Accords de licence (distribution exclusive)
avec une société pharmaceutique



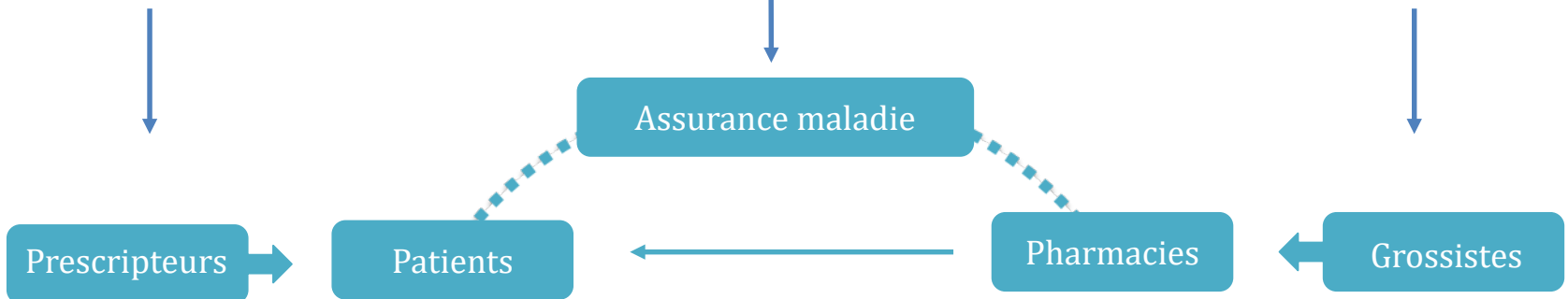
La société pharmaceutique
informe
sur ZENEO® ...



... **négoce** le prix de
remboursement ...



... prend en charge l'
approvisionnement
ZENEO®



DISTRIBUTION PAR L'INTERMEDIAIRE DES TITULAIRES DE LICENCE

Vendre



Sélection des partenaires potentiels

- Renommée et visibilité auprès des prescripteurs
- Capacité de négocier le meilleur niveau de remboursement



Signature des accords de licence

- Partage de valeur
- Capacité à accompagner financièrement le développement jusqu'à la commercialisation



Éléments financiers 2021



CROSSJECT

RÉSULTAT D'EXPLOITATION 2021

€milliers, au 31 décembre	2021	2020
Produits d'exploitation	6 772	5 731
Charges d'exploitation	(18 594)	(16 403)
Achats matières et approvisionnement	(954)	(986)
Autres achats et charges externes	(5 901)	(4 885)
Frais de personnels	(6 183)	(5 328)
Impôts et taxes	(202)	(201)
Dotations aux amortissements et provisions	(5 013)	(4 556)
Autres charges	(342)	(447)
Résultat d'exploitation	(11 823)	(10 672)

- **Produits d'exploitation en hausse de 18%**
 - 0,9 M€ de chiffre d'affaires : signature de l'accord de licence avec Eton Pharmaceuticals pour ZENEO® Hydrocortisone et passage de jalon lié à la libération du lot clinique ZENEO® Midazolam
- **Maitrise des coûts dans un contexte d'avancées significatives**
 - Charges d'exploitation en hausse plus modérée que les produits : + 13%
 - Charges externes notamment avancement des opérations de production et coûts induits par la réponse à l'appel d'offres BARDA
 - Charges de personnel : effet de base des recrutements 2020

RÉSULTAT NET 2021 MAITRISÉ

€milliers, au 31 décembre	2021	2020
Résultat d'exploitation	(11 823)	(10 672)
Résultat financier	(774)	(250)
Résultat exceptionnel	81	(567)
Impôt sur les sociétés	1 818	1 646
Résultat net	(10 698)	(9 844)

- **Résultat financier : - 0,8 M€**
 - Impact du rééchelonnement d'une partie des dettes financières
- **Impôt sur les sociétés**
 - CIR en hausse en lien avec les développements R&D

FLUX DE TRESORERIE 2021

En K€	2021	2020
Résultat Net	(10 698)	(9 844)
Amortissement et provisions	5 078	4 897
Autres produits et charges	(28)	(33)
Capacité d'autofinancement	(5 648)	(4 980)
Variation de Besoin en Fonds de Roulement	(458)	(482)
(1) Flux net de trésorerie généré par l'activité	(6 106)	(5 462)
Acquisition d'immobilisations	(6 422)	(6 096)
(2) Flux net de trésorerie d'investissement	(6 422)	(6 096)
Remboursement OC		(80)
Obligation	13 066	5 240
Subvention	716	
Emprunts	369	6 000
Exercice des BSA		
Remboursement emprunt	(195)	(135)
Dettes sur immobilisations	(962)	695
Avances remboursables	1 239	210
(3) Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	14 233	11 930
Variation de trésorerie (1)+(2)+(3)	1 705	373
Trésorerie d'ouverture	8 277	7 905
Trésorerie de clôture	9 983	8 277

BILAN 2021 : 10 M€ DE TRÉSORERIE

K€, au 31 Décembre 2021

	2021	2020	
Immobilisations	16 802	14 907	
Actifs courants	14 543	18 683	
	Dont disponibilités	9 830	8 133
Total ACTIF	33 590	33 590	
Capitaux Propres	(5 372)	(1 130)	
Avances Conditionnelles	7 188	5 949	
Provisions pour risques et charges	810	806	
Emprunts et Dettes	28 718	27 966	
	Dont Obligation	12 587	10 498
	Dont Dettes et immobilisations	2 247	3 209
Total PASSIF	31 344	33 590	

Newsflow très riche attendu sur le 1er semestre 2022 : adaptation des moyens de financement à venir (revenus commerciaux, apports de partenaires stratégiques, aides et subventions, ou opérations financières)



**Faits marquants 2021
& évènements récents**



CROSSJECT

DES AVANCEES SIGNIFICATIVES DEPUIS JUIN 2021

ÉTÉ 2021

**Réponse à l'appel
d'offres de la BARDA**

Auto-injecteur Midazolam
10mg et dose pédiatrique

DÉCEMBRE 2021

**Validation du lot ZENEO®
Midazolam**

Lancement des opérations amont de
bioéquivalence
Déclenchement d'un Jalon avec Desitin

JUIN 2021

**Accord de licence aux
États-Unis et au Canada
sur Hydrocortisone**

5 M\$ versés à Crossject
d'ici la commercialisation

NOVEMBRE 2021

**Obtention Certificat
Bonnes Pratiques de
Fabrication (BPF)**

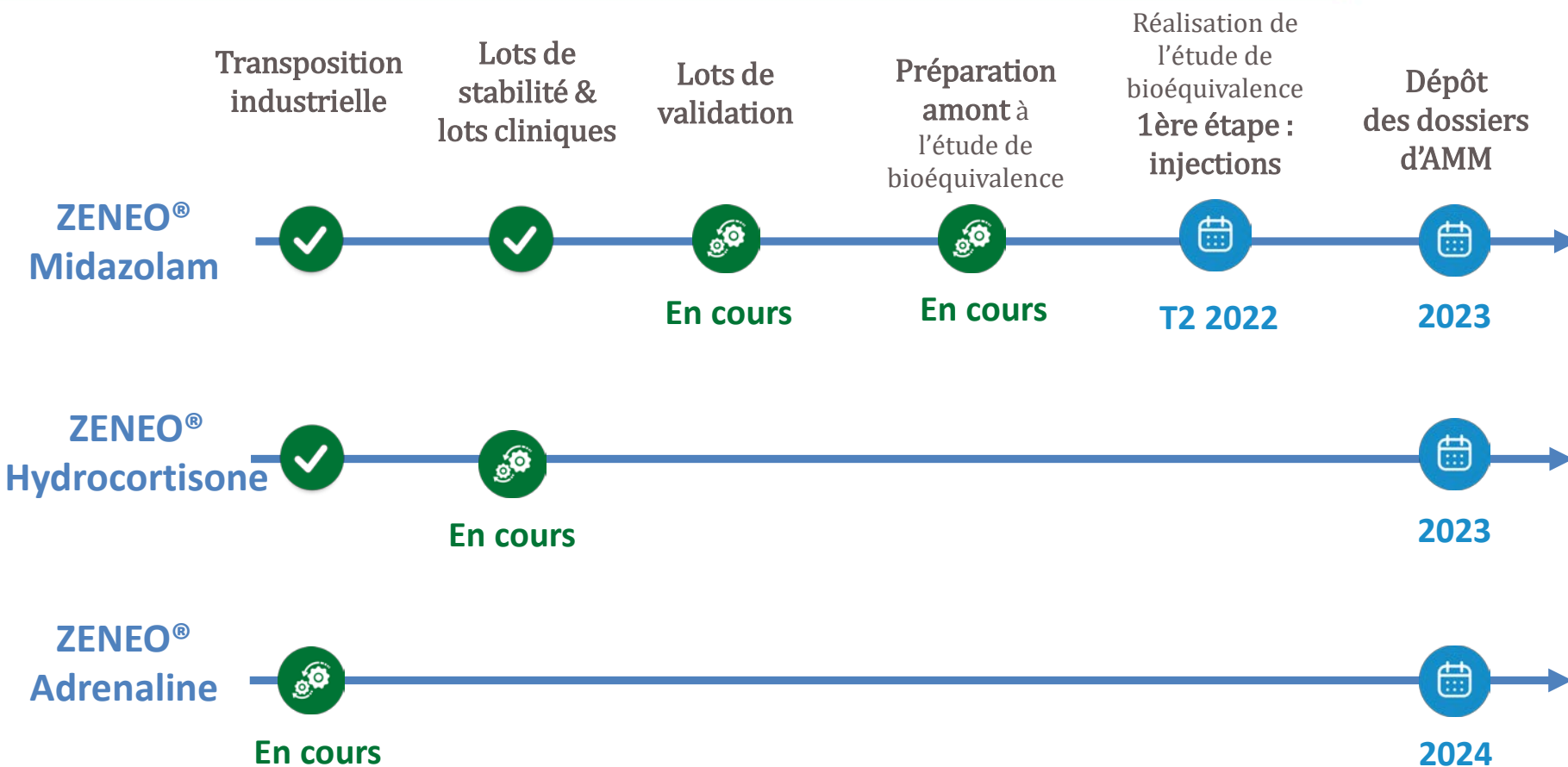
Illustration de l'exigence de
Crossject en matière de
stratégie qualité

MARS 2022

**Premier lot de
transposition industrielle
ZENEO® Hydrocortisone**

Franchissement du premier
jalon, déclencheur d'un
paiement de 0,5 M\$
(d'ores et déjà encaissé)

AVANCEES DES MÉDICAMENTS PRIORITAIRES



En parallèle :

Poursuite du développement des autres médicaments selon les opportunités du marché

Abandon du ZENEO® Apomorphine (maladie de Parkinson) au profit d'autres projets à plus fort potentiel

○ **ZENEO® Hydrocortisone : accord de licence avec Eton Pharmaceuticals**

- Zones géographiques : Etats-Unis & Canada
- 5 M US\$ versés à Crossject en pré-commercialisation (1 M\$ versés à date)
- En phase commerciale :
 - Prix de vente par produit + redevances de 10 % sur les ventes nettes d'Eton
 - Et jusqu'à 6 M US\$ au franchissement de 3 jalons commerciaux

○ **ZENEO® Midazolam : réponse à un appel d'offres de la BARDA**

- Développement et fourniture d'auto-injecteurs midazolam (10mg et dose pédiatrique)

○ **Poursuite des échanges avec des partenaires potentiels et les administrations fédérales américaines**

- Poursuite des échanges sur des molécules et/ou des territoires non encore couverts par des accords commerciaux

- **Renforcement du partenariat avec Cenexi**
 - Objectif : assurer la montée en puissance de la production
- **Obtention du Certificat de BFP***
 - Délivré par l'ANSM
 - Fait suite au statut d'établissement pharmaceutique obtenu en 2019
- **Programme de certification ISO 13485 en cours**
 - Audits de 4 semaines concernant les deux sites de Crossject (Dijon et Gray)

CROSSJECT, RÉSOLUMENT ENGAGÉE

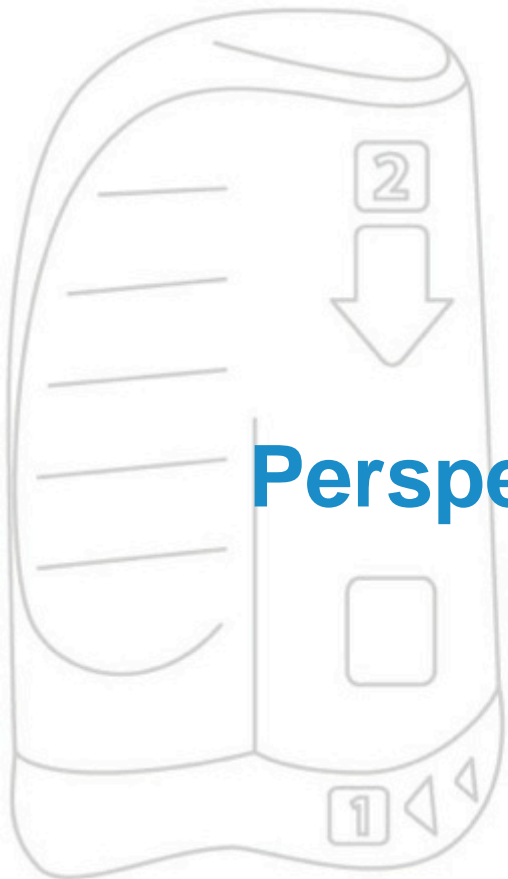
○ Notation Index Gaïa en nette progression

- Passage de l'indice de 15 à 46 en 2 ans
- Reflète les actions menées depuis 2018



○ Index égalité Femme/Homme : 99/100

- Index 2021 : + 16 points vs 2020
- Signature d'un accord en faveur de l'égalité professionnelle en 2021



Perspectives



CROSSJECT

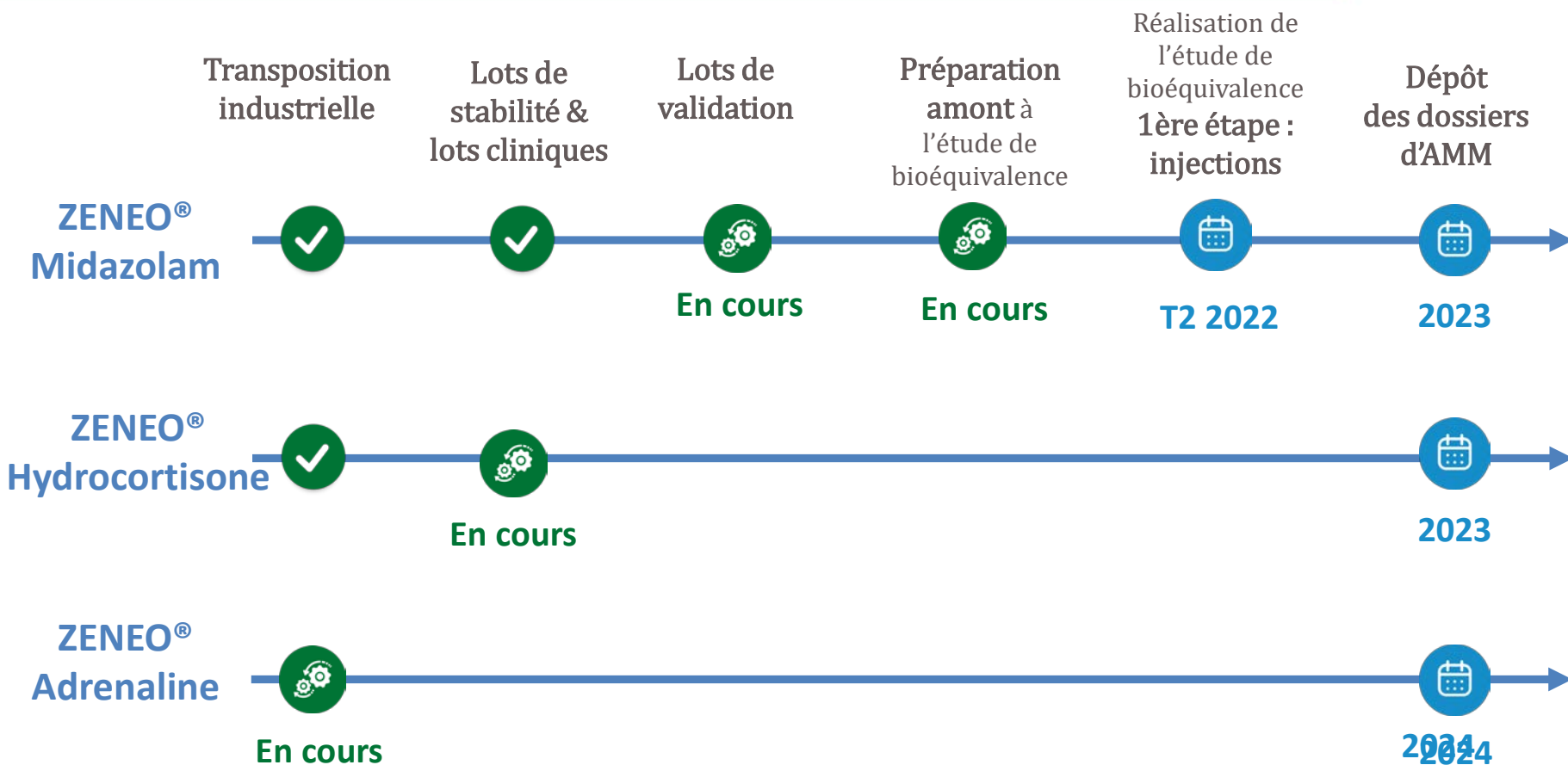
○ Pas d'impact à date du conflit en Ukraine

- Crossject précise ne pas être impactée par la guerre en Ukraine à date.
- La Société ne dispose pas de fournisseurs en Ukraine, ni en Russie, dont elle dépendrait pour l'approvisionnement de ses matières premières et de ses composants.
- Cependant, Crossject reste attentive à l'évolution de la situation et à ses potentielles répercussions

○ En 2022, poursuite du déroulement de la feuille de route

- Production des unités de ZENEO® pour les besoins des dossiers de demande d'AMM
- Réalisation de l'étude clinique de bioéquivalence pour ZENEO® Midazolam
- Signature de nouveaux accords commerciaux

VERS LES PREMIERS DÉPÔTS D'AMM EN 2023



Estimation de la taille de marché dans un contexte de forts intérêts pour ZENEO

A terme le chiffre d'affaires des clients distributeurs devrait avoisiner 900M€ pour les produits actuellement en portefeuille, dont près de la moitié pour les 3 produits prioritaires

Contacts

Relations investisseurs- CIC Market Solutions

Catherine Couanau +33 (0) 1 53 48 81 97

catherine.couanau@cic.fr

Relations presse - Buzz & Compagnie

Mélanie Voisard +33 (0)3 80 43 54 89

melanie.voisard@buzzetcompagnie.com

Christelle Distinguin +33 (0) 6 09 96 51 70

christelle.distinguin@buzzetcompagnie.com

www.crossject.com

6, rue Pauline Kergomard

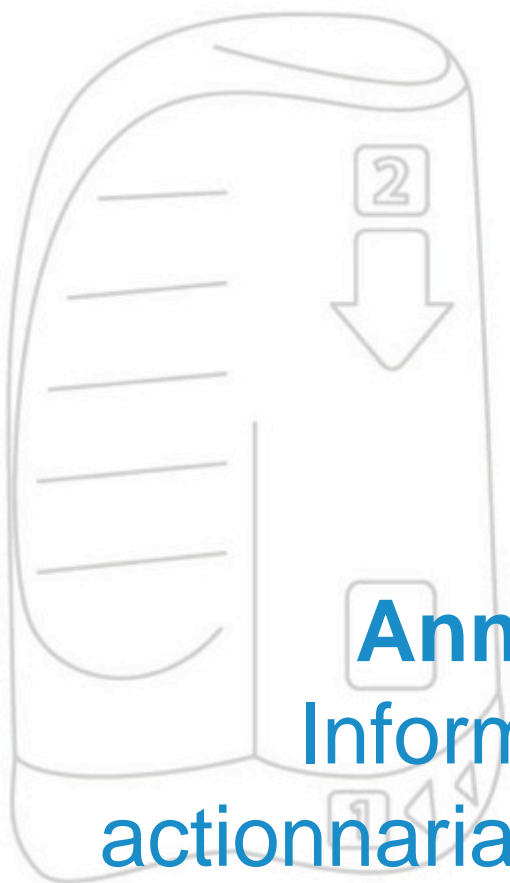
21000 DIJON - FRANCE

Téléphone: +33 3 80 54 98 50

info@crossject.com



CROSSJECT



Annexes
Informations
actionnariales & autres



CROSSJECT

CAHIER DE L'ACTIONNAIRE

Sector : Specialty Pharma
Key indicators : EnterNext © PEA-PME 150
Stock Market : Euronext Growth
Place : Euronext Paris (France)
Ticker : ALCJ
Code ISIN : FR0011716265

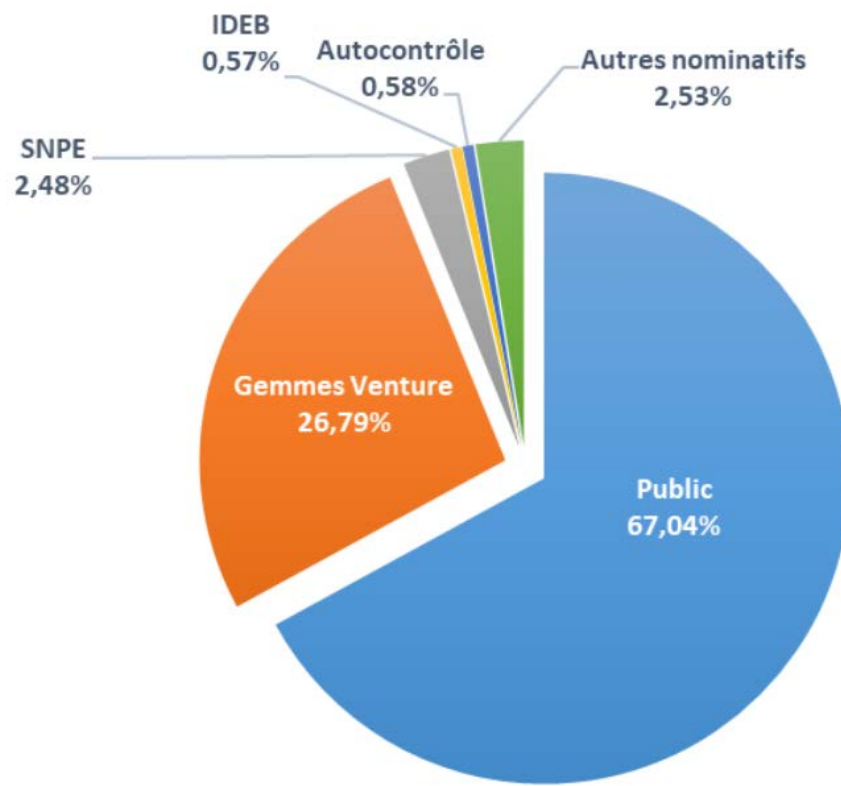


Crossject is eligible for PEA/PME

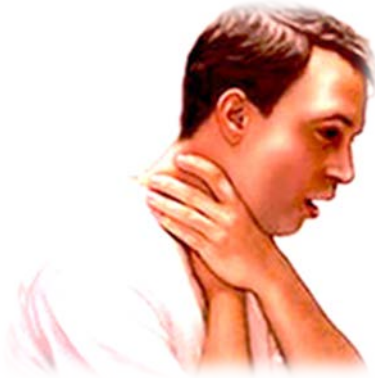
Analystes Financiers

- ALPHA VALUE
- CIC MARKET SOLUTIONS
- INVEST SECURITIES

Actionnariat 31 décembre 2021



WHICH EMERGENCY SITUATIONS ?



Emergency situations
outside of hospital

Self-administered medication in an emergency

Patients
diagnosed
as prone to
attacks

An
emergency
rescue kit
is prescribed

Patient
keeps
the rescue
kit with
him/her
constantly

If patient
has an
attack ...

Patient or
someone
else injects
the
emergency
medication

Get
emergency
medical
help

CRISE D'ÉPILEPSIE : ZENEO® MIDAZOLAM

Marché potentiel

Une crise pouvant créer de graves lésions neurologiques entraînant la mort

50 M de personnes épileptiques dans le monde
6,000 morts / an en Europe

Indications ciblées

- **Etats-Unis** : finalisation d'une stratégie de développement
- **Europe** : voie réglementaire confirmée pour les crises aiguës prolongées. Pas de statut de médicament orphelin

Voie d'administration
Midazolam Intramusculaire
(recommandé par les Directives AES)

Administration rapide sans lésion chez le patient en convulsions

Biodisponibilité absolue des injections intramusculaires > 90%⁽¹⁾



UCB Nayzilam™



Buccolam® (Europe)
Oromucosal solution
Infants and adolescents only



Seizalam® (intramuscular)

Avantages concurrentiels

CHOC ALLERGIQUE: ZENEO® ADRENALINE

Marché potentiel

Une pathologie généralisée et croissante :

- 200,000 cas d'anaphylaxie chaque année (8)
- 8% des adultes américaine subissent une crise (~16m)(9;10)
- 4.5M Unités vendues par an aux Etats-Unis(11)
- Taille de marché > \$1Bn

Opportunités de marché :

- Processus américain d'octroi de licence
- Elaboration par Crossject d'un dossier prêt à déposer a ready-to-file (505 (b)2)

Facilité d'utilisation

2 étapes intuitives
1/10ème de seconde injection

Véritable injection intramusculaire

Etude MRI - Avancées en thérapie, 2017⁽¹²⁾

Formule brevetée

Sans sulfate

Durée de vie plus longue qu'attendue



Auvi-q®



Epipen®

~16 mm needle length



Adrenaclick®



Symjepi®



Teva generic

Avantages concurrentiels

Marché potentiel

An underestimated & under-managed life threatening condition:

- Prévalence globale 4.9/10,000(13) (P.EX 8 400 au UK(14))
- Crise surrénale nécessite un traitement immédiat tel que l'hydrocortisone intramusculaire
- 1/3 de la crise se produit en dehors du domicile(15)
- Mismatchement:
 - seuls 12% des patients s'auto-administrent Hydrocortisone intramusculaire⁽¹⁵⁾
 - 65% attendant un professionnel de santé⁽¹⁵⁾
 - 46% reçoivent l' Hydrocortisone au delà de la limite de temps⁽¹⁶⁾

Indication ciblée

- Traitement de la crise suurrénale aigüe

Propriétés pharmaceutiques

Pharmacocinétique favorable(PK) compare à Hydrocortisone par

Meilleure gestion de la crise : voix.oral

Temps d'Injection réduit
Aucun assemblage requis

Portabilité

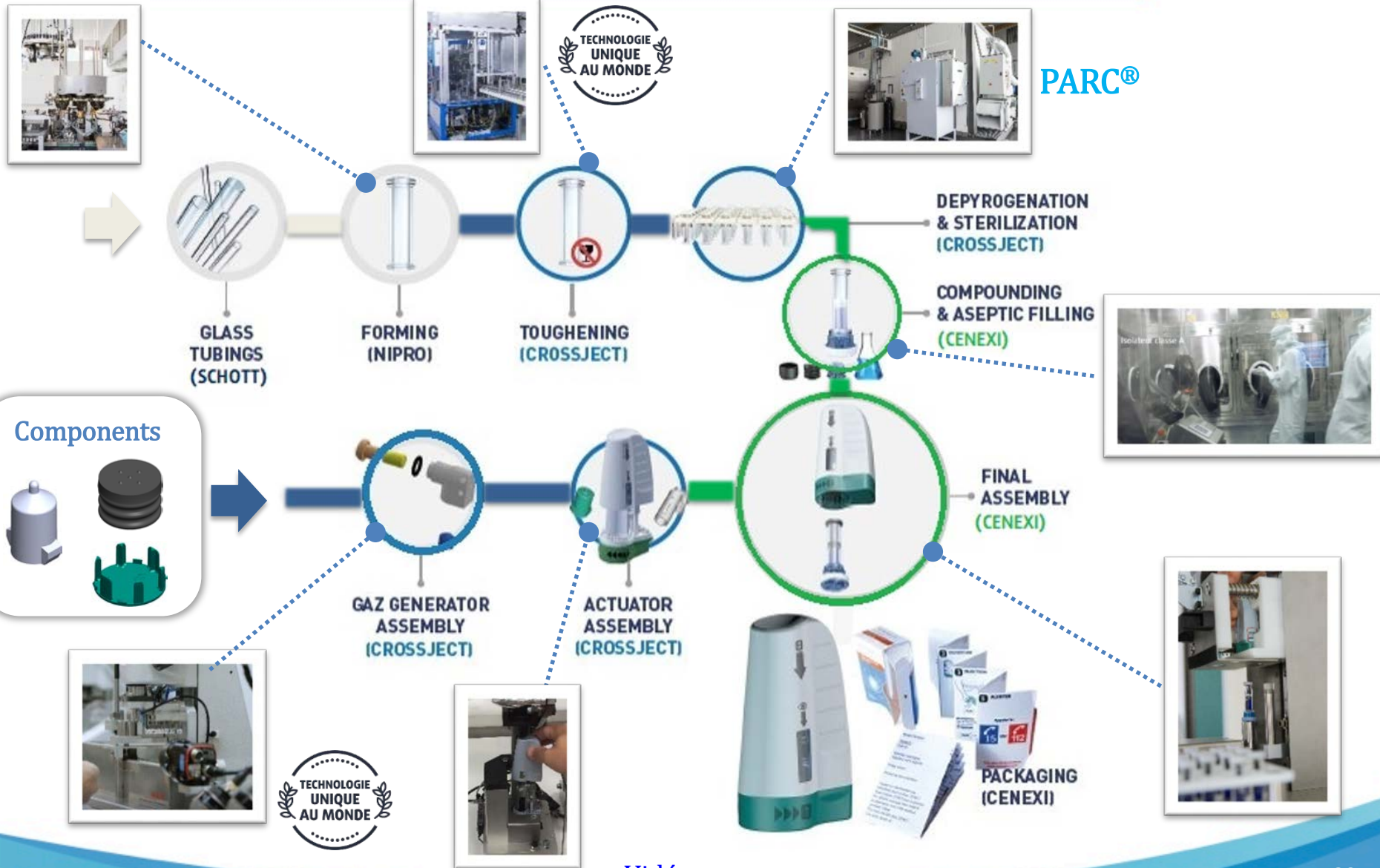
Facile à transporter
Pre-rempl/Prêt à l'emploi
Injection Intuitive en 2 étapes



Solu-cortef®
12 steps to injection
Kit to be assembled

Avantages concurrentiels

STREAMLINED MANUFACTURING PROCESS



[Vidéo](#)

QUELQUES-UNS DE NOS ÉQUIPEMENTS



Contrôle qualité final



Résistance mécanique des tubes



Actionneurs des actionneurs



Depyrogenation des tubes

QUELQUES-UNS DE NOS ÉQUIPEMENTS



Formage des tubes



Trempe thermique des tubes



Contrôle dimensionnel des composants



Formage tube



Fabrication du générateur de gaz

NOS VALEURS

Crossject se donne pour ambition de **devenir le laboratoire pharmaceutique leader mondial dans les produits d'urgence auto-administrés.**

Après 20 ans d'effort de R&D, Crossject dispose aujourd'hui d'un dispositif d'auto-injection protégé par 400 brevets jusqu'en 2037.

Crossject a su réunir une **équipe hautement performante de spécialistes issus de divers secteurs**

Le système d'injection sans aiguille ZENEO® permettra de **sauver des personnes en situation d'urgence**



Oser



Persévère



Innove



Pour sauver
simplement

PARTENAIRES STRATÉGIQUES



Cofinancé par le programme
Horizon 2020 de l'Union européenne

RÉFÉRENCES

- (1) Allaert FA, Schueller R, Mabile F, Vincent L, Ferreira C. Human factors study of ZENEO® (needle-free autoinjector) and comparison of different user instruction formats. *Panminerva Med.* 2018 Jun;60(2):52-59. doi: 10.23736/S0031-0808.18.03423-7. Epub 2018 Mar 6. PMID: 29508984.
- (2) *Ann Emerg Med.* 2016 Mar;67(3):307-315.e8. doi: 10.1016/j.annemergmed.2015.07.011. Epub 2015 Oct 9. - Hamilton et al. Needle phobia: A neglected diagnosis: *Journal of Family Practice*, 1995
- (3) <https://www.cdc.gov/nchs/nvss/vsrr/drug-overdose-data.htm>
- (4) WHO : <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/epilepsy>
- (5) Lhatoo, Samden et al. "Sudden unexpected death in epilepsy: Identifying risk and preventing mortality." *Epilepsia* vol. 56,11 (2015): 1700-6. doi:10.1111/epi.13134
- (6-7) <http://www.medsafe.govt.nz/profs/datasheet/m/MidazolaminjPfizer.pdf>
- (8) <https://www.foodallergy.org/life-with-food-allergies/food-allergy-101/facts-and-statistics>
- (9) <https://www.everydayhealth.com/news/facts-about-anaphylaxis-in-america-are-you-at-risk/>
- (10) <https://www.aafa.org/media/1597/anaphylaxis-in-america-jaci-article-2014.pdf>
- (11) <https://seekingalpha.com/article/4234265-patience-will-required-sandoz-adamis-phased-launch-symjepi>
- (12) *Advances in Therapy*, 2017; Bardou et al, *Adv Ther* 2017 34:252 – 26
- (13) Calculated from Broersen, Smans, Olafsson and van der Kamp